

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

2.1 การสรุปสถานการณ์พัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่นอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหารที่สนับสนุนแนวคิด และกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก โดยเฉพาะการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ส่วนต้นทุนอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับท้องตลาด
4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าวไม่สามารถดำเนินการโครงการได้
2. งบประมาณ ผู้บริหารมีयरอคอยงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพียงฝ่ายเดียวไม่บูรณาการงบประมาณ โครงการหรือกิจกรรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. บุคลากร แบ่งหน้าที่การทำงานไม่ชัดเจน

โอกาส (Opportunity=O)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่ อบต.
3. การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่จังหวัดน่านให้ความสำคัญ และได้กำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด
4. การเกิดปัญหาน้ำท่วมและฝนแล้งใหญ่ในทุกภูมิภาค ทำให้รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าวมีโอกาสได้รับการช่วยเหลือค่อนข้างมาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว เป็นหน่วยงานท้องถิ่นที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด ทำให้ทราบปัญหา และความต้องการของประชาชนตำบลท่าน้าวได้ดีที่สุด

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลเท่านั้น ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากรยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ
2. สภาพทางเศรษฐกิจที่แปรผันตามสถานการณ์ของโลกทำให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงตามสถานการณ์
3. การสื่อสารผ่านเทคโนโลยี Network มีความรวดเร็ว และแพร่ขยายอย่างกว้างขวาง ทำให้ข้อมูลข่าวสารบางอย่างที่ไม่เป็นความจริง ถูกเผยแพร่ออกไปทำให้เกิดปัญหากับประชาชน
4. การมีส่วนร่วมของประชาชน ต้องใช้คำว่า “เงิน” หรือ “สิ่งของ” เป็นที่ตั้ง ไม่ได้มีส่วนร่วมมาจากความต้องการจากใจ ส่วนมากต้องระบุ กำหนด หรือบังคับ

2. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง(Strength=s)

1. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลเท่านั้น มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณสมบัติ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
2. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก
3. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง
4. การทำการเกษตรเป็นอาชีพหลักของประชาชนในตำบลเท่านั้น
5. มีการรวมกลุ่มด้านอาชีพ มีหลากหลายกลุ่มอาชีพในเขตตำบล

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้องไม่ชัดเจนประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
2. ประชาชนยังไม่สนใจ และไม่มีความจริงจัง หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ความช่วยเหลือ
3. สินค้าทางการเกษตรมีจำนวนมากแต่ไม่มีตลาดรองรับ
4. เกษตรกรถูกพ่อค้าคนกลางเอารัดเอาเปรียบในการขายสินค้าทางการเกษตร
5. คุณภาพของสินค้าทางการเกษตรมีคุณภาพต่ำ เนื่องจากประชาชนใช้วิธีลัดเพื่อให้ได้ผลผลิต แต่ทำให้เกิดผลเสียด้านคุณภาพของสินค้า

โอกาส(Opportunity=O)

1. การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. การแก้ไขปัญหาความยากจนด้านเศรษฐกิจเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก
3. การให้ความช่วยเหลือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนมีจำนวนมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย
3. หน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในด้านเศรษฐกิจมีน้อยจนเกินไป

4. สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ต้องหาเข้ากินค่า ไม่ค่อยให้ความร่วมมือกับท้องถิ่นเท่าที่ควร

5. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอาชีพ และรายได้ แต่หันไปรับจ้างต่างพื้นที่มากกว่า

6. สภาพดินฟ้าอากาศปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อการเกษตร ทำให้ผลผลิตที่ได้ไม่มีคุณภาพ และไม่เป็นที่ต้องการของตลาด เกษตรกรมีรายได้ไม่สมดุลกับต้นทุนในการผลิต

3. ศักยภาพการพัฒนาในด้านสังคมและความมั่นคง

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสังคมและความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง

2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

5. ตำบลท่านาวมีผู้นำชุมชนที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ

6. ตำบลท่านาว มีผู้นำกลุ่มต่าง ๆ ที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและความมั่นคงไม่ถูกต้องไม่ชัดเจนประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

2. ประชาชนยังไม่สนใจ และไม่มีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐให้ความช่วยเหลือ

3. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสังคม

4. ประชาชนขาดความรู้และการสื่อสารที่รวดเร็วในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

3. มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในปัญหาสังคมมากพอที่จะให้การช่วยเหลือท้องถิ่น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาทางด้านสังคมและความมั่นคง เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายภาคส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

2. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

3. เทคโนโลยีและความทันสมัยที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ประชาชนสนใจความทันสมัยมากกว่าสังคม

4. สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ทำให้ประชาชนต้องทิ้งบ้านเพื่อไปทำงานรับจ้างต่างพื้นที่ต่างจังหวัด โดยทิ้งให้คนชราและเด็กอยู่บ้าน

4. ศักยภาพการพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้าน การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้ำ มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ใน ระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง
4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง
5. ตำบลท่าน้ำมีจารีตประเพณีที่สำคัญในการดำเนินชีวิตที่หลากหลาย

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
2. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการกีฬา
3. เทคโนโลยีและความก้าวหน้าทำให้ประชาชนขาดความสนใจในวัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิมที่เคยทำสืบทอดกันมา
4. หากจะให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดี งบประมาณที่ใช้ดำเนินการในแต่ละกิจกรรมต้องใช้จำนวนมาก ท้องถิ่น ไม่สามารถสนับสนุนได้
5. ไม่มีผู้สืบทอดศิลปะประเพณี และวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เนื่องจากเป็นเรื่องละเอียดอ่อน และ ต้องใช้เวลา
6. หมู่บ้านนำศิลปะประเพณี และวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นจากที่อื่นมาเลียนแบบ ทำให้ไม่มีความ เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวดั้งเดิม
7. การส่งเสริมกิจกรรมประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่น ยังไม่สามารถสนับสนุนได้อย่างเต็มความสามารถ ทำให้การจัดกิจกรรมแต่ละครั้งเป็นไปแต่เพียงอนุรักษ์ แต่ไม่ใช่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนหรือสืบสาน

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเป็นยุทธศาสตร์ที่จังหวัดน่านให้ความสำคัญ
3. ตำบลท่าน้ำมีผู้นำชุมชนและผู้นำทางวัฒนธรรมหลายด้านที่น่าสนใจศึกษา
4. สังคมปัจจุบันนี้ เริ่มหันมาใช้วิถีชีวิตแบบดั้งเดิมมากขึ้น ทำให้ง่ายต่อการดำเนินการอนุรักษ์ หรือ รักษาให้คงอยู่

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านด้านสังคมและความมั่นคง เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. วัฒนธรรมและประเพณีดั้งเดิมไม่ได้รับการอนุรักษ์และสนับสนุนจากภาครัฐอย่างจริงจัง
3. ความหลากหลายของประเพณีและวัฒนธรรมทำให้การอนุรักษ์เป็นไปด้วยความลำบาก
4. สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลให้ประชาชนต้องออกไปทำงาน และไม่มีเวลาหรือสนใจที่จะเข้าร่วม ประเพณีของหมู่บ้าน
5. พื้นที่ตำบลท่าน้ำอยู่ห่างจากตัวอำเภอเมืองน่านเพียง 5 กิโลเมตร ทำให้กิจกรรมและประเพณีที่ เหมาะจะจัดในพื้นที่ ไม่ได้รับความนิยม ประชาชนส่วนใหญ่นิยมไปเที่ยวหรือร่วมกิจกรรมในตัวเมืองมากกว่า

5. ศักยภาพการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง
3. มีการรวมกลุ่มในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติที่เข้มแข็ง
4. ประชาชนในตำบลให้ความสนใจในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. พื้นที่ตำบลทำน้าว บางส่วนเป็นพื้นที่ราบสูง และมีพื้นที่เป็นป่าจำนวนมาก

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
2. ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวค่อนข้างน้อยเนื่องจากไม่มีการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยวในจังหวัด
3. ประชาชนต้องประกอบอาชีพ และหารายได้จากอาชีพการเกษตร
4. ท้องถิ่นไม่มีความพร้อมที่จะบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
5. ท้องถิ่นไม่ให้ความสนใจในการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก
3. รัฐบาลตระหนักถึงปัญหาและให้ความสำคัญต่อการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. มีหน่วยงานที่รองรับและสนับสนุนต่อการแก้ไขปัญหาและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. การบูรณาการและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้เวลาในการดำเนินงาน เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการของทางราชการหลายขั้นตอน ทำให้ล่าช้า
3. แก้ไขปัญหาไม่ได้้อย่างยั่งยืนและถาวร

6. ศักยภาพการพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลทำน้าว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. ผู้นำชุมชนในตำบลมีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง
2. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น
3. ท้องถิ่น และท้องที่ที่ไม่มีการบูรณาการร่วมกัน
4. การพัฒนาท้องถิ่น ยังขาดความร่วมมือกับผู้นำและตัวแทนจากท้องที่
5. มวลชนในท้องที่แบ่งพรรคแบ่งฝ่าย

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด น่าน มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก
3. หน่วยงานราชการกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มีแนวทางในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น รวมถึงผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก เกี่ยวกับการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก
3. การไม่เปิดรับฟังข่าวสารจากท้องถิ่นของประชาชน ทำให้ยากลำบากในการเข้าถึงและเข้าใจการบริหารจัดการ
4. ทศนคติ และทัศนคติของประชาชน เกี่ยวกับผู้บริหารท้องถิ่นยังติดลบ

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยทำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปีไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว นับวันยังมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ต้องเป็นไปด้วยความรอบคอบ งบประมาณที่ได้ดำเนินการไปแล้วต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด โดยมีการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้ดำเนินการทุกโครงการ เพื่อเป็นการรับประกันได้ว่า สิ่งที่ยังต้องการบริหารส่วนตำบลท่านาวได้ดำเนินการไป เกิดประโยชน์กับประชาชนมากน้อยเพียงใด มีความคุ้มค่ากับงบประมาณหรือไม่

การวางแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว อยู่ภายใต้หลักการวิเคราะห์งบประมาณ วิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร เพื่อให้การจัดสรรบริการสาธารณะเป็นไปอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม และมีความเป็นไปได้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว ได้นำแผนไปปฏิบัติเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปผลการพัฒนาตำบลท่านาว ตามตารางข้างล่างนี้

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ	
	ทั้งหมด													
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	39	9,454,050.00	20	1,920,600.00	18	1,583,261.00	18	1,583,261.00	18	1,583,261.00	-	-	2	15,000.00
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	33	17,059,000.00	17	12,676,666.00	17	10,555,223.94	17	10,555,223.94	17	10,555,223.94	-	-	-	-
การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	10	3,213,000.00	6	643,000.00	6	138,257.50	6	138,257.50	6	138,257.50	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%		โครงการที่อยู่ ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยัง ไม่ดำเนินการ	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	545,000.00	4	320,000.00	4	265,221.00	4	265,221.00	4	265,221.00	-	-	-	-
การพัฒนาด้าน การเมือง การ ปกครอง การบริหารจัดการ และการบริการ	42	10,056,600.00	34	11,232,756.50	32	10,207,191.78	32	10,207,191.78	32	10,207,191.78	-	-	2	15,000.00
รวม	128	40,327,650.00	81	26,793,022.50	77	10,472,412.78	77	10,472,412.78	77	10,472,412.78	0	0	2	15,000.00

- ** หมายเหตุ :
1. โครงการในข้อบัญญัติ เบิกจ่ายจำนวน 73 โครงการ เป็นเงินประมาณ 15,170,494.22 บาท
 2. โครงการจ่ายขาดเงินสะสม และโครงการอุดหนุนเฉพาะกิจ เบิกจ่ายจำนวน 4 โครงการ เป็นเงินประมาณ 7,578,661 บาท
(โครงการทั้งหมดเป็นโครงการที่คิดจากแผนพัฒนาสามปี 2558 – 2560 และเป็นโครงการที่คิดรวมการเบิกตัดปีงบประมาณแล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2558-2560) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557 โดยได้กำหนด โครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2558-2560)

ยุทธศาสตร์	2558		2559		2560	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาคนตลอดชีวิต	39	9,454,050.00	37	8,909,000.00	32	8,559,000.00
การพัฒนาเศรษฐกิจให้เจริญรุ่งเรือง	33	17,059,000.00	36	20,758,500.00	32	14,820,000.00
การพัฒนาบ้านเมืองให้ปลอดภัยและน่าอยู่	10	3,213,000.00	9	3,405,000.00	7	1,505,000.00
การพัฒนาด้านคุณธรรม เชิดชูวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	545,000.00	4	585,000.00	4	585,000.00
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครอง	42	10,056,600.00	40	10,394,800.00	39	10,081,600.00
รวม	128	40,327,650.00	126	44,052,300.00	114	35,550,600.00

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ โครงการที่จ่ายขาดเงินสะสม และโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 81 โครงการ รวมงบประมาณที่อยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และรายการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ เงินสะสมทั้งสิ้น 26,793,022.50 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาคนตลอดชีวิต	20	1,920,600.00
การพัฒนาเศรษฐกิจให้เจริญรุ่งเรือง	17	12,676,666.00
การพัฒนาบ้านเมืองให้ปลอดภัยและน่าอยู่	6	643,000.00
การพัฒนาด้านคุณธรรม เชิดชูวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	320,000.00
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมทางการเมือง	34	11,232,756.50
รวม	81	26,793,022.50

การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ การจ่ายขาดเงินสะสม และโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณหมวดเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โดยได้มีการก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา รวม 77 โครงการ จำนวนเงิน 22,749,155.32 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 77 โครงการ จำนวนเงิน 22,749,155.32 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาคนตลอดชีวิต	18	1,583,261.00	18	1,583,261.00
การพัฒนาเศรษฐกิจให้เจริญรุ่งเรือง	17	10,555,223.94	17	10,555,223.94
การพัฒนาบ้านเมืองให้ปลอดภัยและน่าอยู่	6	138,257.50	6	138,257.50
การพัฒนาด้านคุณธรรม เชิดชูวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	265,221.00	4	265,221.00
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมทางการเมือง การปกครอง	32	10,207,191.78	32	10,207,191.78
รวม	77	22,749,155.22	77	22,749,155.22

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 3 ปีต่อไป

ผลการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี 2558 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2558 ดังนี้

ระดับความพึงพอใจในแต่ด้าน (จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม)

ความพึงพอใจ	มาก	ปานกลาง	น้อย
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	365	489	56
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	332	465	90
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	339	453	118
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	302	451	145
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	320	455	126
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	273	498	130
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	300	456	126
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	312	462	127
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	354	411	50
ไม่ระบุความพึงพอใจ 9 ด้าน	244		

ระดับความพึงพอใจในแต่ด้าน (คิดเป็นร้อยละ)

ความพึงพอใจ	มาก	ปานกลาง	น้อย
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	39.54	52.98	6.07
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	35.97	50.38	9.75
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	36.73	49.08	12.78
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	32.72	48.86	15.71
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	34.67	49.30	13.65
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	29.58	53.95	14.08
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	32.50	49.40	13.65
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	33.80	50.05	13.76
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	38.35	44.53	5.42
ไม่ระบุความพึงพอใจทั้ง 9 ด้าน	26.44		

ประชาชนไม่พอใจการบริหาร 3 อันดับแรก ดังนี้

อันดับที่ 1 การรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ

อันดับที่ 2 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

อันดับที่ 3 การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน

ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 923 คน

1. เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 เพศชาย	จำนวน	319	คน
1.2 เพศหญิง	จำนวน	547	คน
1.3 ไม่ระบุ	จำนวน	57	คน

2. อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

2.1 ต่ำกว่า 20 ปี	จำนวน	11	คน
2.2 อายุ 20 – 30 ปี	จำนวน	14	คน
2.3 อายุ 31 – 40 ปี	จำนวน	62	คน
2.4 อายุ 41 - 50 ปี	จำนวน	154	คน
2.5 อายุ 51 - 60 ปี	จำนวน	313	คน
2.6 อายุ มากกว่า 60 ปี	จำนวน	329	คน
2.7 ไม่ระบุ	จำนวน	40	คน

3. การศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

3.1 ชั้นประถมศึกษา	จำนวน	513	คน
3.2 ชั้นมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	จำนวน	188	คน
3.3 อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	จำนวน	24	คน
3.4 ปริญญาตรี	จำนวน	46	คน
3.5 สูงกว่า ปริญญาตรี	จำนวน	10	คน
3.6 อื่น ๆ	จำนวน	8	คน
3.7 ไม่ระบุ	จำนวน	134	คน

4. อาชีพของผู้ตอบแบบสอบถาม

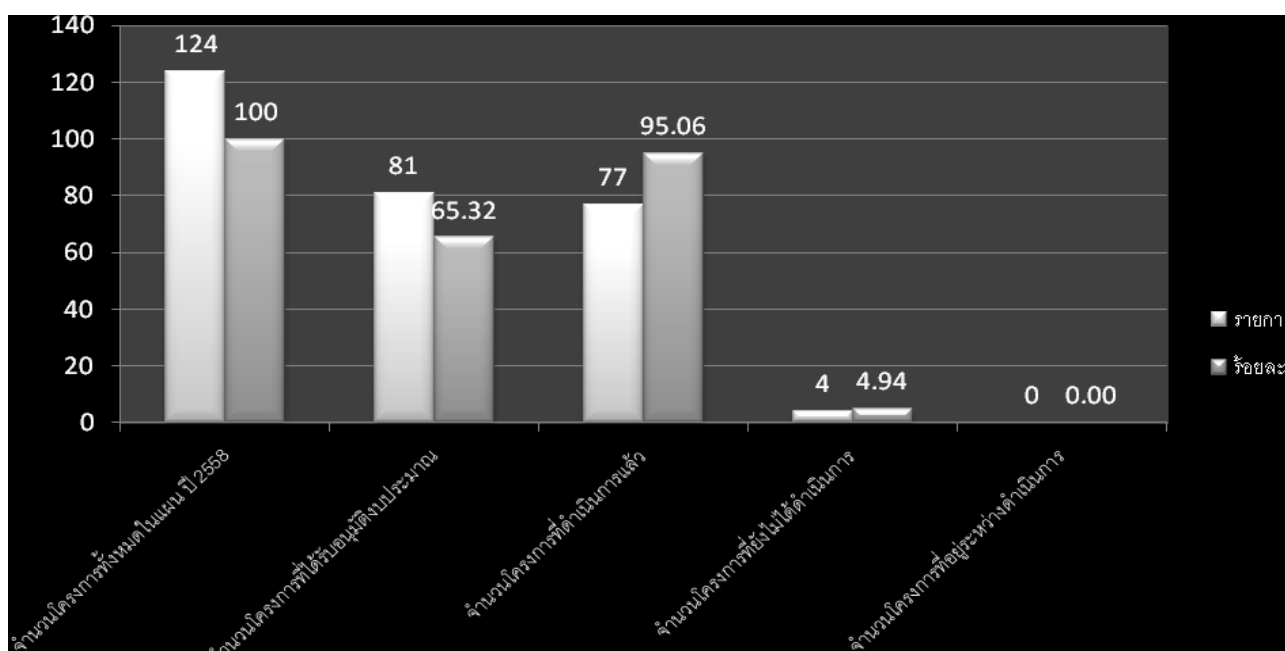
4.1 รับราชการ	จำนวน	34	คน
4.2 ทำงานเอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน	14	คน
4.3 ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน	104	คน
4.4 รับจ้าง	จำนวน	210	คน
4.5 นักเรียนนักศึกษา	จำนวน	8	คน
4.6 เกษตรกร	จำนวน	419	คน
4.7 อื่น ๆ	จำนวน	19	คน (แม่บ้าน, พ่อบ้าน และข้าราชการบำนาญ,เลี้ยงสัตว์)
4.8 ไม่ระบุ	จำนวน	115	คน

ความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามในภาพรวมต่อการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่งน้ำ

อันดับที่ 1 พอใจปานกลาง	= 34.87 %
อันดับที่ 2 พอใจมาก	= 49.84 %
อันดับที่ 3 พอใจน้อย	= 12.35 %
ไม่ระบุความพึงพอใจ	= 2.94 %

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ปี 2558

รายละเอียด	จำนวน	ร้อยละ
จำนวนโครงการทั้งหมดในแผน ปี 2558	124 โครงการ	100
จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ	81 โครงการ	65.32
จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว	77 โครงการ	95.06
จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	4 โครงการ	4.94
จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	0 โครงการ	0.00



ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ไม่มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ อบต.เท่าที่ควร
2. จำนวนงบประมาณมีไม่เพียงพอในการดำเนินงานเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนา
3. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการติดตามและประเมินผลแผนเนื่องจากไม่มีเวลาเข้าร่วมประชุมเพราะต้องประกอบอาชีพ
4. อบต.ได้รับความร่วมมือจากการจัดประชุมประชาคมไม่ดีเท่าที่ควรในบางหมู่บ้าน ทำให้การเสนอโครงการบรรจุในแผนพัฒนา ฯ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ บางครั้งไม่ตรงกับความต้องการที่แท้จริง
5. โครงการที่เสนอเข้าแผนพัฒนาไม่สมบูรณ์ เช่น เสนอโครงการแต่ไม่มีการยินยอมอุทิศที่ดิน หรือเสนอโครงการแต่ไม่ได้ทำ, การเสนอโครงการตามแผนพัฒนา ฯ ไม่นำเอาปัญหาที่ถูกเสนอไว้ในแผนพัฒนาสามปี ของปีที่ผ่านมามาทบทวน แต่เป็นการนำเอาปัญหาปัจจุบันมาแก้ไขปัญหา จึงทำให้ปัญหาเดิมไม่ถูกแก้ไขหรือถูกแก้ไขปัญหาแต่ไม่สัมฤทธิ์ผล
6. ปัญหาความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามโครงการได้ทันที
7. ปัญหาความล่าช้าในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
8. การปฏิบัติงานไม่เหมาะสมกับห้วงระยะเวลา